

Le 16/09/2021

Aux membres du comité de pilotage
Au Conseil d'Administration

COMPTE-RENDU DU COMITE DE PILOTAGE
Action 3 « Agroécologie »
Bagnolet (93) - lundi 13 octobre 2021 (10h-16h30)

Présent.e.s : Jean-François Bouchevreau, Jean-Claude-Foubert, Léonie Verdenal, Bertille Massé, Amélie Gouletquer, Laurent Liaigre, Amélie Dumez

A distance (visio), le matin : Marie-Andrée Besson, Lucie Chartier

Excusé.e.s : Emmanuel Martin, Jean-Marie-Lebrun, Jean-Claude Foubert, Jean Ouisse, Jocelyne Fort

1. Etat des lieux du réseau : l'accompagnement aux changements de pratiques à Solidarité Paysans en 2021

Présentation par Bertille Massé : résultats du stage mené du 15 février au 14 septembre 2021 : [Cf diaporama](#).

Le travail mené par Bertille donnera lieu à un mémoire (rendu fin octobre), et à une soutenance (18 novembre à AgroParisTech, en présence d'Amélie Dumez et Jean-François Bouchevreau).

Quelques éléments de discussion suite à la présentation :

Changements de pratiques VS agroécologie ?

On voit bien le chemin parcouru à Solidarité Paysans depuis 6 ans !

Gains depuis 5 ans :

- changements de pratiques = 1 solution : 1 acquis
- positif du collectif : vu comme un vrai moyen à notre disposition
- on ne peut pas travailler ce thème tous seuls

Les termes sont devenus « courants » dans le réseau, et du point de vue de l'action de Solidarité Paysans, entendus comme quasi synonymes.

Changements de pratiques : on en fait depuis toujours dans les accompagnements !
Mais encore aujourd'hui : postures variées selon les associations :

- vis-à-vis de l'accompagnement aux changements de pratiques
- vis-à-vis des partenariats
- vis-à-vis de l'accompagnement collectif

→ *loin d'être réglé, mais en débat, c'est riche que ça discute : maintenant, comment faire avancer la discussion ?*

Notion d'essaimage local (BN, Occ, Loire) : là où ça avance, ça entraîne les autres...

Interrogations, leviers

Peur de soulever d'autres problèmes, exprimée par certains : Mais le changement de pratiques fait bien partie de l'accompagnement global !

Ce n'est jamais la première urgence. Mais rapidement faire comprendre que l'amélioration peut passer par là.

Pas en concurrence avec l'accompagnement ! Veut-on faire seulement du psy ?

ACP : ça se faisait au fil de l'eau, pas structuré : 1 occasion aujourd'hui d'y mettre plus de moyens, d'être plus efficace

→ *1 point de vigilance dans la communication avec le réseau : remettre dans le contexte, les enjeux derrière. Rappeler régulièrement d'où ça vient.*

Quand on nous dit « les changements sont trop compliqués » : L'objectif n'est pas d'amener les gens tout de suite à de gros changement

→ *retravailler notion de petits pas ? (de même sur la notion de participation à un collectif)*

Contradiction dans la posture de l'accompagnateur : entre emmener quelque part, et aller là où veulent les gens

Ne peut pas se faire de force !

→ *Prendre en compte cette limite de posture, la façon dont on se positionne → ne pas mettre un mouchoir dessus. Convaincre, emmener, ouvrir ?*

Des productions qui ne s'y prêtent pas (viticulture, élevage allaitant...) : pourquoi ?

- Manque de référence ? (il y en a surtout sur les systèmes herbagers)
- Productions très diversifiées : trouver d'autres entrées que la similitude des productions, pour rassembler les gens
- Pâturage : trouver d'autres entrées dans les régions où le pâturage est déjà dominant : ce n'est pas pour autant qu'on ne peut rien améliorer

Poitou-Charentes : freins en production hors sol (pas beaucoup de prise) ; freins quand gros investissements pris en amont, et pression

→ *Soutien des mandataires : levier intéressant*

Changements climatiques : posent des questions y compris là-dessus, ça interpelle sur notre capacité à proposer des solutions dans un contexte d'incertitudes.

→ *Bénévoles en retraite : peut-on rester à la page ? Nécessité de rester en prise avec les nouvelles réalités sur les exploitations*

Changements de pratiques : inévitables

Changements climatiques : notion qui va s'imposer

Au-delà de l'accompagnement aux changements de pratiques : élargir nos perspectives et le spectre des choses possibles ; pouvoir développer des réseaux, des partenariats

Démystifier / travailler avec la brochure : un besoin pour continuer d'avancer ? (→ échanges visio ?)

Valoriser ce travail à l'extérieur ? (→ newsletter nationale)

Quelle place des agriculteurs dans tout ça ?

Interroger les agriculteurs : avoir leur point de vue sur tout ça : comprendre où sont les besoins. Mieux comprendre pour mieux mobiliser... (Gard, Mayenne)

→ 1 phase nécessaire pour coller aux besoins du terrain ?

Ex 2^{ème} journée Mayenne : beaucoup moins de monde. Peut-être parce que trop de recueil des besoins et pas assez de « solutions » pendant la 1^{ère} journée ?

Gard : envie de mettre en place un diagnostic au fil de l'eau, intégré à l'acc individuel

→ Faire le lien avec la question du traçage dans le projet Solidarité Paysans-Civam ?

Parler des changements de pratiques valoriser les trajectoires : c'est donner 1 autre image de l'agriculteur en difficulté. L'accompagnement est là aussi pour ça, et montrer dans le milieu qu'on peut trouver d'autres solutions

Comment créer / renforcer la culture commune sur cette thématique ?

Nécessaire travail sur la place des bénévoles

- Ex en Mayenne : volonté d'aller porter ce projet (dynamiques collectives) auprès de tous les bénévoles, avec 2 « ambassadeurs » bénévoles
- Arcade : journée de coordination (pour tous bénévoles et salariés) le 30/09

Vision du collectif : variable selon les parcours des bénévoles.

→ 1^{ère} phase = accompagner les bénévoles vers la conscience de l'importance du collectif ? en les faisant participer eux-mêmes : renforcer les collectifs d'accompagnants, les temps de relecture

Travail sur la posture

Contradiction dans la posture de l'accompagnateur : entre emmener quelque part, et aller là où veulent les gens

Ne peut pas se faire de force !

→ Prendre en compte cette limite de posture, la façon dont on se positionne → ne pas mettre un mouchoir dessus. Convaincre, emmener, ouvrir ?

Rentrer par les pratiques dans l'accompagnement individuel

Question de méthode : importante

Question de mots : changement de pratique : 1 système, 1 modèle. Mais une même technique, dans 2 fermes différentes, va donner des choses différentes

Capitaliser sur les espaces de travail dans les associations (relectures, ...)

Pratique de relecture des dossiers : s'est-elle un peu perdue ? lié à l'importance prise par l'entrée psychosociale ?

Tour de table :

- Jura : alternance réunions suivi dossiers / relectures pratiques humaine
- PC : a été abandonné, Laurent tire pour refaire ça au niveau régional pour comparer aussi les façons d'accompagner. Va se faire en novembre
- Mayenne : réunions régulières sur tous les dossiers, où il va y avoir une info dédiée
- Gard : rien pour le moment, prévu analyse de pratiques avec psy
- Centre : ils font ces relectures, et buttent sur ce point → d'où envie de réflexion

→ Renforcer ces espaces de mise en discussion dans les associations : un travail à mener dans les années à venir

Projet civam/Solidarité Paysans : à valoriser, apporte des réponses très pratiques aux freins, faire partager les cheminements des asso / des personnes qui construisent l'action

Prise de position politique : indissociable ?

Le travail sur les changements de pratiques nous parait (copil, CA) indissociable d'une réflexion politique sur le modèle agricole, le système et ce qu'il crée comme difficultés.

- Nécessité de prendre position ou pas pour les acteurs de SP ?
- Système autonome et économe : c'est bien une certaine vision de l'agriculture qu'on promeut. Accepter ça = nécessaire ?
- Notre rôle est-il alors de faire sortir les personnes du système ? Non, pas directement. Mais ouvrir les possibles !

Les changements de pratiques : 1 sujet de travail qui plait parce que plus positif que d'autres

C'est aussi un moyen de répondre à la question de départ : pourquoi y a-t-il des agriculteurs en difficultés ?

Question primordiale. S'attaquer aux causes : c'est aussi notre raison d'être.

Nous défendons un accompagnement global : le changement de pratiques en fait pleinement partie ! Ne pas se couper de ça.

Mise en débat autour de ces questions dans le réseau : peut être riche. A utiliser comme un point d'appui sur la réflexion politique ?

Projection dans le futur

Question à Bertille : comment tu vois l'état des lieux du réseau dans 5 ans ?

Réponse Bertille :

- Des collectifs mis en place, plus qu'actuellement
- Culture commune bien en place
- Des partenariats qui se seront développés, facilités
- Aspect politique : difficile de savoir où en sera, à quel point ça sera explicite ou implicite ?

2. Echanges de pratiques 2021

Echanges de pratiques en visio / démarches collectives

2 ont eu lieu : Démarches de la Loire et de la Mayenne, les 24 juin et 9 septembre
Environ 40 participants à la 1^{ère}, 30 à la 2^{ème}

Retour de Solidarité Paysans Mayenne

Présenter l'expérience était un bon exercice : a permis une relecture du travail (+ s'exprimer à l'oral), faire le point sur notre propre avancée

Les questions permettent de s'ouvrir à des points de vue différents, d'autres approches
Intéressant de croiser avec la Loire qui avait plus de recul sur l'expérience

Après une 2^{ème} journée avec seulement 3 agriculteurs participants : a permis de se resituer
Temps de préparation pour l'équipe locale : peut-être une journée et demie de travail ?

Globalement

Visio : a permis de rassembler facilement beaucoup de monde

- Très bien préparé, très clair
- Bien fonctionné : net sur le timing, réponse aux attentes
- Valorisant pour ceux qui présentent

Témoignage de l'agriculteur qui attendait des réponses : grand intérêt à prendre en compte ces attentes

Besoins exprimés par le réseau pour de futurs échanges :

- *groupes de parole*
- *compta gestion*
- *partenariats*

A venir : 2 décembre en visio : présentation de l'expérience d'Arcade (Jean-Marie, Manu, 2 autres bénévoles)

Journée échanges de pratique sur l'acc individuel / à Bagnolet – fin d'année

Objectif : Faire prendre conscience que c'est quelque-chose qu'on fait déjà : même si pas structuré au sein de l'association. Des personnes sensibilisées, qui ont déjà ça dans leur approche.

Comment apporter ce qu'on fait déjà ? ce qu'on a déjà expérimenté ?

Faire ressortir le fait que les difficultés à avancer sont communes

Que les témoignages de « réussite » sont aussi des longs chemins

Que ça commence souvent par l'individuel

On a tous en tête des personnes avec qui on a ramé pour faire avancer les choses

Important de ne pas avoir que des accompagnateurs témoignant de réussites

Inviter des bénévoles confrontés à ces questions, pas uniquement des salariés

Date retenue : **lundi 6 décembre** à Bagnolet

→ *Proposer à chacun de venir avec 1 situation à partager*

→ *Faire venir les gens avec leurs questionnements*

→ *Proposer de venir en binôme*

Quelle restitution au réseau ?

Léger : c'est une première journée exploratoire pour construire la suite

Pour la suite :

→ Susciter des journées par secteurs ? (régions...)

→ En faire un « modèle » pour les relectures de dossier ?

→ Redonner une place aux bénévoles ?

3. Evènements dans le réseau - 2021

AG Solidarité Paysans Mayenne (29 juin)

Présentation de l'action nationale (Jean-François Bouchevreau, Amélie Dumez)

Présentation de la dynamique locale (Léonie, bénévoles)

Témoignage d'un agriculteur

Très bien du point de vue de la présence des partenaires

Domage qu'il n'y ait pas plus de bénévoles

→ *Difficulté à mobiliser les accompagnés aux AG : un thème d'échange dans d'autres cadres ?*

30 ans Solidarité Paysans Jura

Initialement prévu fin octobre, reporté à date ultérieure

Prévu :

- Matinée sur l'évolution de l'agriculture depuis 30 ans
- Après-midi sur les changements de pratiques

Intérêt à mettre en avant : la place des familles en difficulté, fait bouger un modèle

4. Communication au réseau / au delà

Lettre d'information

Prévue en début d'année, non réalisée. A mettre en œuvre à l'automne.

Contenu imaginé :

- Résultats du colloque
 - témoignages des agri
 - intervention d'Angèle
- projet Solidarité Paysans / Civam
- Quelques éléments sur où en est le réseau sur l'accompagnement aux changements de pratiques
 - reprendre des verbatims ?
 - fiches et état des lieux : voir si on peut les mettre en externe (un exemple)
- MCDR : valoriser l'expérience Aude-Po

Préparation par Amélie pour novembre

Brochure : rééclaircir qui peut l'avoir, quelle diffusion... ?

Nécessité de communiquer au réseau, et continuer à faire vivre l'outil.

Stratégie possible :

- Mail : comment utiliser la brochure ?
- Un petit questionnaire en amont, envoyé aux associations ? Pour lancer le sujet, identifier là où sont les questions
 - 3 champs d'utilisation à distinguer : communication externe / dans l'accompagnement / dans la discussion en association
- Prévoir 1-2 zoom courts sur la question (1h) ?
- Plus tard : 1 temps à destination des bénévoles

Relancer aussi sur les vidéos (témoignages + colloque) comme un élément pour relancer le débat en interne dans les associations/

5. Perspectives

Echange avec le copil sur les enjeux des années à venir / le contexte

Adaptation climatique des systèmes et formation des bénévoles qui va avec

Importance de ne pas se déconnecter des évolutions : les bénévoles retraités

Se maintenir à la page ?

Comment faire le lien avec les approches « nouvelles » développées par les partenaires

Ça va changer de plus en plus vite !

→ renvoie à la question de la diversité des bénévoles (en âge)

Montrer les liens changement climatique / personnes en difficulté

Evolution de contexte sur les productions animales

Poitou-Charentes : 50% des producteurs de viande sont à qq années de la retraite : on va vers beaucoup moins d'élevage ?

→ **Etat des lieux sur les problématiques changements climatiques** : comment c'est perçu ? qu'est-ce qui va poser question dans l'accompagnement ? comment les gens s'adaptent ?

Ex de gens qui mettent en place des adaptations

Petites structures, en vente directe

Beaucoup ne tiennent pas, font appel à Solidarité Paysans

Problématiques liées à la gestion du temps de travail, à l'organisation

(lien avec les NIMA, les maraichers...)

→ Creuser les choses par l'entrée travail ?

1 outil de plus dans la besace

Permettre d'entrer dans la discussion des pratiques par autre chose qu'une remise en cause des compétences de l'agriculteur

« c'est quoi ton facteur limitant ? » : tu ne veux plus faire de tracteur, tu veux plus de vacances, tu as mal au dos... ?

Poser le bon diagnostic : c'est quoi le bon diagnostic ? comment trouver là où ça coince ?

Calendrier

2 décembre (14h30-16h30) : Echange de pratiques visio (expérience Arcade)

6 décembre (10h-16h30) : Echange de pratiques à Bagnolet : les changements de pratiques et l'accompagnement individuel

16 décembre (15h-16h30) : Copil en visio (bilan fin d'année)

Solidarité Paysans

104 rue Robespierre – 93 170 BAGNOLET – 01 43 63 83 83

contact@solidaritepaysans.org | www.solidaritepaysans.org