

Le 17/05/2021

Aux membres du comité de pilotage  
Au Conseil d'Administration

**COMPTE-RENDU DU COMITE DE PILOTAGE TELEPHONIQUE**  
**Action 3 « Agroécologie » - lundi 17 mai 2021 (9h-11h)**

Présent.e.s : Jean-François Bouchevreau, Jean-Marie-Lebrun, Jean-Claude Foubert, Jean Ouisse, Léonie, Bertille Massé, Amélie Dumez,

Excusé.e.s : Emmanuel Martin, Amélie Gouletquer

## **1. Présentation de Bertille sur le tour d'état d'avancement des associations sur le changement de pratiques**

32 entretiens réalisées auprès de 26 associations

Quelques enseignements tirés (enrichis de la discussion avec copil) :

**Le réseau s'approprie vraiment le sujet : les changements de pratiques, ça parle à la majorité des associations.**

Les associations qui ne voient pas trop, qui n'expriment aucune envie de s'en saisir sont peu nombreuses (Aquitaine, Tarn et Garonne, Picardie).

Diversité des approches (tourné vers l'acc individuel ou les dynamiques de groupe, partenariats, formations bénévoles, évènements locaux...) et de l'état d'appropriation

Forte dynamique

L'enquête de Bertille permet de continuer à sensibiliser

**Des dynamiques de groupes qui émergent / reprennent / se poursuivent**

Quelques exemples :

- 1 jour dans le Jura (gestion du pâturage et adaptation au changement climatique)
- Poitou-Charentes : en plus du groupe chèvre, maintenant bovin viande et mouton, et prochainement maraichage
- Lorraine : 2 journées techniques en maraichage, projet poules pondeuses
- Mayenne : 1 stagiaire dédiée pour remonter un groupe
- ...

Du travail sur les partenariats : développer de zéro, ou renforcer l'existant. **Beaucoup d'associations convaincues que Solidarité Paysans ne peut pas faire seul sur cette thématique**

- Associations impliquées dans le projet civam
- Projet : Gard, (Occitanie en général ?)
- Envies – sans moyens ou calendrier définis : Marne-Ardenne, 76, Vendée, Centre

Enjeu dans travail partenarial : trouver la place de chacun. Même lorsque la posture d'accompagnement est proche, des différences qui freinent (culture projet VS temps long, connaissance)

**Des formes d'essaimage régional** : intérêt tout particulier pour ce qui se fait dans les départements proches. Une façon de faire réseau aussi plus localement.

- Effet d'entraînement dans une région : Arcade (inter-antenne), Rhône-Alpes (Ain, Rhône, 26-07, Pays de Savoie sont prêts à enclencher des dynamiques, parce que la Loire s'est lancée (+ terreau commun avec le colloque 2019 à l'isara) ; Normandie (la dynamique de BN est suivie de près par 76)
- Rapprochements nouveaux entre associations à l'échelle d'une région : Auvergne et Loire travaillent sur un projet commun, avec l'INRAE et des partenaires, parce qu'intérêt mutuel sur leurs approches

**L'entrée compta-gestion est pensée comme pleinement en lien avec les changements de pratique et l'autonomie : redonner la maîtrise**

- Basse-Normandie. Travailler sur les outils/méthodes pour l'autonomie décisionnelle
- Jura : 1 journée annuelle (pas nouveau, mais relié aux changements de pratiques dans les têtes aujourd'hui)
- Arcade : forte envie, redevenu possible avec l'AFOCG
- Sarthe : démarche très intégrée à l'accompagnement individuel, depuis longtemps. Budgets de trésorerie : porte d'entrée pour beaucoup de questions dans les accompagnements. Une entrée relativement simple pour les personnes. Nombreuses expériences de personnes qui ont bien repris la main et suivent très bien aujourd'hui, alors qu'ils en étaient très loin

**Intérêt à travailler dans un autre cadre que celui des normes classiques**

Des envies d'en savoir plus, mutualiser les expériences → Intérêt également de faire des fiches !

**Interroger l'accompagnement aux changements de pratiques induit une réflexion interne sur la posture d'accompagnement, le rôle de Solidarité Paysans.** Investissement collectif des équipes autour de cette réflexion dans plusieurs associations, ce que ça produit est riche (localement et à partager au réseau) : Loire, BN, Mayenne...

- Articulation individuel et collectif
- Place clé des bénévoles
- Déconstruire des idées reçues chez les bénévoles
- Construire les dynamiques avec les agri accompagnés

Exemple dans l'Ain : 1 formation faite sur les mécanismes de blocages aux changements. Initier une réflexion en interne, pour voir vers quoi aller. Envie de développer un collectif, réflexion sur la pertinence

**Globalement, intérêt fort pour échanger sur ce qui se fait ailleurs : trouver des idées, des pistes, comment en parler ensemble en interne...** même là où ce n'est pas la priorité du moment.

Attentes sur des échanges de pratiques, des fiches expériences (dynamiques collectives), restitution du projet civam/sp au-delà des participants...

**Les associations qui ne se sont pas encore vraiment saisies du sujet expriment des envies réelles – à soutenir dans les années qui viennent :**

- Rhône, Drôme-Ardèche, Pays de Savoie, Bourgogne, Doubs... Pas toujours prioritaire ou à l'ordre du jour, mais considéré comme un angle à investir dans les prochaines années.  
Entrées envisagées : événement public, groupe de travail interne, outils pour l'accompagnement individuel...
- Souhait de développement de partenariats locaux sur l'accompagnement au changement de pratiques : Marne-Ardennes, 76, Vendée, Centre...

**Brochure et colloque**

Colloque unanimement apprécié, notamment les témoignages des agriculteurs et l'intervention d'Angèle

Brochure : envie mais interrogation sur la façon de l'utiliser pour plusieurs équipes (Jura...) Ce qui ressort : quelque-chose de très riche à ne pas laisser dans un placard, Intéressant pour les équipes, pour les accompagnés... mais qu'en faire, comment l'utiliser concrètement ?

→ Partager ce qu'en font les uns et les autres ? Prévoir un temps d'échange là-dessus pour ceux que ça intéresse ?

Voir la diapo « conclusion » de Bertille : sur les principaux freins relevés (diapo 14)

**Culture de projet : des choses à interroger pour le réseau ?**

Question très liée au mode de financement des structures.

Solidarité Paysans n'est pas dans le même mode de fonctionnement que les partenaires AFOCG, Civam, ADEAR...

Pas d'habitudes sur les appels à projets. Radits : un mélange entre ce qui a été fait pendant des années chez les gens, et de la comm, des actions précises à un moment donné.

Par rapport aux personnes accompagnées : aller vers un mode projet éventuellement possible pour les personnes qui sont déjà un peu mieux. Mais pour d'autres, pas mûrs.

Notion de temps : combiner le temps de l'appel à projet et celui des personnes qu'on accompagne.

**Ne pas lâcher sur le fait de travailler sur le temps long**

Valoriser le (peu) qui peut être fait sur le temps donné d'un projet, et ce que ça produit pour la suite.

Les projets peuvent être un moyen de relancer, une amorce.

## 2. Bertille : ressenti début de stage

Les entretiens ont évolué au fil de l'eau. Très riche.

Il y a un vrai intérêt du réseau sur cette question, semble très pertinent de se mobiliser pour travailler là-dessus

Entrée personnelle, via sa formation : centrée beaucoup plus sur l'écologie, l'environnement, le système. Là, c'est vraiment centré vers la personne. Vision personnelle qui évolue vers l'humain

### Mémoire :

Forme = restitution des actions faites

1 partie plus critique sur ce qui a été fait, ce qui peut être amélioré

1 partie sur comment avancer le changement de pratique à Solidarité Paysans

Ou bien traiter d'une question spécifique à développer.

(jeff) On ne peut pas avancer sur la question de l'écologie sans les humains !

## 3. Léonie : présentation du projet en Mayenne

Stage démarré fin mars. **Objectif relancer un groupe de paysans en Mayenne**

1ères étapes :

- Échanger avec l'ancien groupe
- Échanger avec la Sarthe (lien avec radits – Matthieu Chartier, Claude Marchais)

Essentiel de pouvoir échanger avec des personnes qui ont fait, qui ont vécu : pour construire, pour se lancer...

### **Enseignements des échanges avec l'ancien groupe Mayenne :**

Visions très différentes (animateur, participants)

A permis de se mettre à la place des participants : comment abordent-ils la choses en venant pour la première fois à un groupe ?

Bon fonctionnement d'un groupe : dépend de la synergie pouvant se créer entre participants et animateurs

Décision de l'association aujourd'hui : ciblage sur agri en production laitière

Invitation lancée aux agriculteurs accompagnées + contact avec bénévoles qui font le lien

En ce moment : **rencontres individuelles avec les familles, si possible en présence avec les bénévoles, pour recueillir leurs attentes quant au groupe** → d'ici début juin

Réunion d'ici là avec le civam : peuvent-ils répondre aux attentes ? autres intervenants ?

(En parallèle, la chambre d'agri lance une initiative similaire (fermes en transitions) : Sp a pris contact pour éviter de créer la confusion)

### **Les bénévoles : piliers de tout ça. Conviction très forte de l'association**

Au CA Mayenne : 2 bénévoles porteurs de ce projet dans le temps. Jean-Claude, et Jean-Yves Rousselet

Autres éléments / Mayenne :

Envie de reprendre des choses sur ce qui a été fait/vécu au colloque : et partager aux bénévoles locaux

AG en juin sur le thème.